



FORMATION MULTIPOLE ET PLURIDISCIPLINAIRE
EN DEVELOPPEMENT RURAL



- Module 1/8 -

Economie sociale

- Chapitre 5/18 -

Le poids économique de l'économie sociale

Auteur : Michel Garrabé

2007



Education and Culture DG

Tempus

Mesurer le poids de l'économie sociale est nécessaire pour connaître l'influence réelle de ce secteur trop mal connu du point de vue statistique. Les mesures dont nous disposons sont partielles, irrégulières, et ne prennent en compte que les aspects économiques traditionnels de ce genre de mesure. C'est à dire le nombre des adhérents, l'emploi, et les budgets. Parfois la production mais jamais la valeur ajoutée, sauf dans le cas d'enquête spécifique, comme nous en ferons état.

Par ailleurs, tout ce qui relève de la production indirecte, c'est-à-dire des effets d'entraînement sur le développement est encore plus mal connu. Enfin, nous l'avons déjà souligné, l'économie sociale est surtout prodigue d'effets sociaux et sociétaux que l'on peine à identifier, à fortiori à mesurer. L'objet de ce chapitre n'est pas d'anticiper sur cette dernière question essentielle que nous soulèverons plus tard, mais au terme de cette première partie de cadrer en terme quantitatif l'importance du secteur.

Les données disponibles sont éparées et difficiles à recouper. Par ailleurs les dates de collecte ne sont pas toujours identiques. Ceci étant il semble, malgré les insuffisances statistiques, important de connaître le poids approché de l'économie sociale en France et dans le monde.

I. LE POIDS ECONOMIQUE DES COOPERATIVES¹

A. EN FRANCE

En France les coopératives représentent en 2003 :

- 21 000 entreprises coopératives
- 700 000 salariés,
- 105,19 milliards d'euros de chiffre d'affaires,
- 1 025,53 milliards d'euros au bilan des banques coopératives.

1. Les coopératives financières

Tableau 1. Liste des différentes banques coopératives

	SOCIETAIRES	STRUCTURES	SALARIES	INDICATEURS
BANQUES POPULAIRES	2 400 000	23 établissements 95 sociétés de caution mutuelle 2 605 agences	43 200	PNB : 7,066 bilan ² : 237,249 clients : 6,3 millions
GROUPE CREDIT COOPERATIF	29 200	20 établissements associés 98 agences	Groupe CC : 1 570 CC : 1 429	PNB Groupe CC: 0,207 PNB CC : 0,147 bilan : 6,74 clients : 186 000
GROUPE CAISSE D'EPARGNE	3 011 633 dont 4 274 collectivités locales	450 sociétés locales d'épargne 31 Caisses d'épargne 1 Caisse nationale 1 Fédération nationale 4 700 agences	44 700	PNB : 7,247 Bilan : 380,675 Clients : 26 millions
CREDIT AGRICOLE	5 700 000	2 629 caisses locales 44 caisses régionales 7 260 agences	136 000 (2) 73 000	PNB (2) : 23,886 PNB : 11,040 bilan : 875,238 (2) clients : 20 millions (2)
CREDIT MUTUEL	6 100 000	1 890 caisses locales 3 120 guichets	31 870	PNB : 8,8 (3) Bilan : 355,005 (3) clients : 13,5 millions

¹ <http://www.entreprises.coop>

² En Milliards d'euros

2. Les coopératives non financières³

Tableau 2. Liste des différentes coopératives non financières

	SOCIETAIRES	STRUCTURES	SALARIES	INDICATEURS
AGRICULTURE	1 000 000	3 500 entreprises 13 300 CUMA	150 000 (avec filiales)	CA : 67 (filiales comprises)
ARTISANAT	80 000	800 307coopératives, 493groupements	groupements: 4 700 adhérents: 183 000	CA : 1,1
COMMERCANTS	21 000	41	centrales : 11 000 adhérents : 171 000	CA : centrales : 14,091 (HT) points de vente : 24 600 enseignes : 70
COOPERATIVES DE CONSOMMATEURS	1 800 000	34	16110	CA : 4,3 (TTC)
EDUCATION (Coopération scolaire)	4 428 269 (élèves)	48 559 coopératives 101 associations départementales	non significatif	non significatif
HABITATION Coop HLM	60 000*	160	950	CA 2002 : 79,30 millions d'euros (activités) 4 104 copropriétés : 42 000 lots locatif* : 15 221 logements
HABITATION Copropriété coopérative	1 205 syndicats de copropriété	400 syndicats de copropriété	non significatif	activité annuelle* : 0,310 85 000 logements gérés
PECHE ARTISANALE*	16 800 (Coop)	165 coopératives	2 568	CA : 1,171
SCOP	20 579	1 577	35 229	CA : 2,592
TRANSPORT TERRESTRE	2 300	48	12 500	CA : 0,764 véhicules : 15 000

CA = chiffre d'affaires
Bilan en milliard(s) d'euros

B. AU NIVEAU INTERNATIONAL⁴

En Europe, il existe 288000 entreprises coopératives, elles sont présentes dans la quasi totalité des pays, et proposent 5 Millions d'emplois.

Dans le monde :

750 000 coopératives
100 000 000 salariés
775 000 000 membres
3 milliards de personnes concernées

³ <http://www.entreprises.coop>

⁴ <http://www.ica.coop/fr>

Le rapport membres/population montre une forte proportion de coopérateurs dans les pays très développés.

Tableau 3. Rapport membres/population au niveau international

Membres/population		Membres/population	
USA	57%	KENYA	25%
CANADA	50%	EGYPTE	20%
JAPON	46%	INDE	20%
COREE-SUD	43%	INDONESIE	19%
PAYS BAS	41%	UK	17%
HONDURAS	33%	PHILIPPINES	16%
NORVEGE	33%	CHINE	14%
SINGAPOUR	32%	IRAN	14%
ARGENTINE	30%	TURQUIE	13%
FRANCE	30%	COLOMBIE	10%
VIETNAM	29%	RUSSIE	9,5%
ALLEMAGNE	28%	BANGLADESH	6%

D'après données de l'I.C.A. : <http://www.ica.coop/fr>

Europe :

Espagne : 25 336 coopératives, 284 675 salariés, 3 877 184 membres

Italie : 18 592 coopératives, 390 804 salariés, 2 899 347 membres, 39 496 millions d'euros de chiffre d'affaires

Suède : 32 102 coopératives, 61 590 salariés, 2,69% du PIB

Royaume-Uni : 3 000 points de vente, 7 000 salariés, 231,4 millions de livres de chiffre d'affaires

France : 21 000 coopératives

Amérique :

Etats-Unis : 27 600 coopératives, 150 000 000 membres

Canada (8 régions) : 3 521 coopératives, 79 222 salariés, 7 921 317 membres, 15 563 615 dollars de chiffre d'affaires

Québec : 3 210 coopératives, 75 529 salariés, 7 335 173 membres

Argentine : 8 100 coopératives, 9 100 000 membres

Bésil : 7 355 coopératives, 182 000 salariés, 5 762 000 membres

Pacifique :

Inde : 446 800 coopératives, 183 000 000 membres

Chine : 32 000 coopératives, 160 000 000 membres

Japon : 5 707 coopératives, 380 000 salariés, 64 327 000 membres, 3 350 milliards de yens de chiffre d'affaires

Indonésie : 32 200 coopératives, 35 700 000 membres
Viêt-Nam : 42 500 coopératives, 20 000 000 membres
Corée du Sud : 7 500 coopératives, 20 000 000 membres
Bangladesh : 130 000 coopératives, 7 500 000 membres
Philippines : 13 300 coopératives, 9 700 000 membres

Afrique et Moyen Orient :

Iran : 53 100 coopératives, 9 200 000 membres
Turquie : 50 000 coopératives, 8 100 000 membres
Égypte : 18 200 coopératives, 11 500 000 membres

II. LES MUTUELLES⁵

A. LES MUTUELLES DE SANTE EN FRANCE

Le secteur mutualiste emploie 58 000 salariés et compte 5 500 mutuelles dirigées par plus de 110 000 élus bénévoles, et regroupées en fédérations mutualistes.

1. Fédération Nationale de la Mutualité Française

- 3000 mutuelles (55 000 salariés et 100 000 élus mutualistes)
- 36 millions de personnes protégées, soit 18 millions d'adhérents
- poids économique total : 14,70 milliards d'€ dont 10,84 Md€ de cotisations complémentaires santé " et 1.90 Md€ de CA pour les établissements et services sanitaires, médico-sociaux et sociaux
- 500 Md€ de cotisations " prévoyance ", 73800 contrats collectifs couvrant 4 512 300 personnes et 334 600 contrats individuels
- 2 000 établissements et services sanitaires et sociaux

2. Fédération Nationale Interprofessionnelle des Mutuelles

- 20 mutuelles
- 1,5 millions de personnes protégées et 800 000 chefs de famille
- 0,4 milliards d'€ de cotisations " santé "

3. Le Groupe Pasteur Mutualité⁶

- 12 mutuelles nationales
- plus de 99 mutuelles départementales
- 92 061 chefs de famille (1999)
- 0,06 milliard d'€ de cotisations " santé " (1999)

⁵ www.mutualite.fr

⁶ www.gpm.fr

B. LES MUTUELLES DE SANTE EN EUROPE ET DANS LE MONDE

Europe :

Irlande : 1 mutuelle, 750 salariés, 1 539 000 membres, 40% de parts de marché

Belgique : 5 mutuelles, 15 000 salariés, 5 950 000 membres, 20 milliards d'euros de chiffre d'affaires, 95% de parts de marché

Pays-Bas : 23 mutuelles, 9 000 salariés, 5 000 000 membres, 65% de l'assurance maladie obligatoire 80% de l'assurance maladie privée

Slovénie : 1 mutuelle, 177 salariés, 740 000 membres, 55% de parts de marché

France : 2 500 mutuelles regroupées dans 3 fédérations, 58 000 salariés, plus de 40 millions de bénéficiaires

Afrique :

Maroc : 8 mutuelles, 1000 salariés, 1 549 000 bénéficiaires

Algérie : 1 fédération, 20 organisations adhérentes, 500 salariés, 12 000 000 bénéficiaires

Afrique Australe (Afrique du Sud, Namibie, Botswana, Zimbabwe) : 152 mutuelles, 7 000 000 bénéficiaires

Monde :

Israël : 2 mutuelles, plus de 500 salariés, 5 000 000 bénéficiaires

Liban : 1 fédération, 60 salariés, 160 000 bénéficiaires

Amérique Latine : 1 298 000 bénéficiaires, en Argentine : 2 fédérations, en Colombie, 2 mutuelles, en Uruguay : 1 fédération.

En utilisant les données de l'ACI⁷ sur les 300 plus importantes structures d'économie sociale, nous avons regroupé les seules mutuelles en conservant leur rang dans le classement par chiffre d'affaires décroissant.

Tableau 4. Chiffre d'affaires de 2 mutuelles

RANG	NOM	TYPE	PAYS	DATE	C.A.	ACTIF
52	CZ Mutual 3510	SANTE	HOLLANDE	1930	4,252	879
54	AGIS Mutual 3510	SANTE	HOLLANDE	1827	4,143	1,246
TOTAL en Millions de US\$					8,395	880,246

III. LES MUTUELLES D'ASSURANCE⁸

Elles sont regroupées en GEMA (groupement des entreprises mutuelles d'assurance) : il s'agit d'assurance de biens.

- 35 sociétés d'assurances françaises, 25 000 salariés, 4 425 points d'accueil
- 16,5 millions de sociétaires
- 11,2 milliards d'€ de cotisations et 43,4 milliards d'€ en cours de placements
- 1 véhicule et 1 habitation sur 2 assurés
- 2,6 millions de personnes protégées en assurance vie.

⁷ <http://www.global300.coop/>

⁸ www.gema.fr

A. LES MUTUELLES D'ASSURANCE EN FRANCE ET DANS LE MONDE

Tableau 5. Chiffre d'affaires de mutuelles en France et dans le monde

RANG	NOM	TYPE	PAYS	DATE	C.A.	ACTIF
4	Nationwide Mutual Insurance Company	ASSUR	USA	1925	23,711	157,314
6	Groupama Mutual 4030	ASSUR	FRANCE	1899	21,651	86,657
18	R+V Versicherung AG Mutual 4030	ASSUR	ALLEMA	1922	11,24	56,961
23	Zenrosai Mutual 4030	ASSUR	JAPON	1957	8,932	23,519
33	Signal Iduna Mutual 4030	ASSUR	ALLEMA	1907	6,175	46,286
34	Ethias Mutual 4030	ASSUR	BELGIQ	1919	6,149	24,84
37	MMA Mutual 4030	ASSUR	FRANCE	1928	5,815	29,681
40	La Mondiale Groupe Mutual 4030	ASSUR	FRANCE	1905	5,637	39,335
57	Länsförsäkringar Mutual 4030	ASSUR	SUEDE	1936	3,701	26,37
59	Alte Leipziger Hallesche Mutual 4030	ASSUR	ALLEMA	1819	3,642	20,966
60	MAAF Mutual 4030	ASSUR	FRANCE	1950	3,605	13,534
64	Royal London Mutual Insurance Society	ASSUR	G.B.	1861	3,531	43,88
65	Folksam Mutual 4030	ASSUR	SUEDE	1808	3,478	14,136
70	Azur GMF Mutual 4030	ASSUR	FRANCE	1934	3,126	17,258
72	MAIF Group Mutual 4030	ASSUR	FRANCE	1934	2,997	7,499
81	DEVK Mutual 4030	ASSUR	ALLEMA	1886	2,651	12,467
97	KLP Insurance Mutual 4030	ASSUR	NORVE	1949	2,243	23,262
101	SMABTP Mutual 4030	ASSUR	FRANCE	1859	2,195	10,712
107	Unive Mutual 4030	ASSUR	HOLLAN	1794	2,084	118
114	NFU Mutual Mutual 4030	ASSUR	G.B.	1908	1,975	17,87
125	CUNA Mutual Group Mutual 4030	ASSUR	USA	1935	1,727	14,004
131	Cattolica Assicurazioni Mutual 4030	ASSUR	ITALIE	1896		8,478
137	Kyoei Fire & Marine Insurance Co Ltd	ASSUR	JAPON	1942	1,589	6,584
156	Liverpool Victoria Mutual 4030	ASSUR	G.B.	1843	1,386	14,179
184	EMC Mutual 4030	ASSUR	USA	1934	1,182	2,65
211	Shelter Insurance Companies	ASSUR	USA	1946	1,012	2,099
269	Ecclesiastical Insurance Mutual 4030	ASSUR	G.B.	1905	695	2,104
278	Nosai Zenkoku Mutual 4030	ASSUR	JAPON	1948	672	4,176
TOTAL en Millions de US\$					1500,13	844,821

B. LES MUTUELLES FINANCIERES DANS LE MONDE

Tableau 6. Chiffre d'affaires de mutuelles financières dans le monde

RANG	NOM	TYPE	PAYS	DATE	C.A.	ACTIF
63	Tapiola Mutual 4020	FINANC	FINLAN	1857	3,531	13,808
73	Nationwide Building Society Mutual	BANQ	G.B.	1848	2,957	212,973
98	SNS REAAL Mutual 4020	FINANC	HOLLAN	1997	2,233	17,521
123	Cosun Co-operative 3020	AGRIC	HOLLAN	1970	1,782	1,78
160	HOK Elanto Mutual 2550	FINANC	FINLAN	2003	1,372	616
251	Skipton Building Society Mutual	BANQ	G.B.	1853	801	15,63
TOTAL en Millions de US\$					812,875	877,712

IV. LES ASSOCIATIONS⁹

A. EN FRANCE¹⁰

Il y a actuellement plus de 900000 associations. 70000 créations en 2005, en augmentation depuis 1995¹¹.

16% des associations employaient 1,65 millions de personnes ce qui représente 907000 emplois équivalents temps plein (ETP), répartis en 1 Ml de CDI et 650000 en CDD. En tout 5% de l'emploi total¹².

Ces emplois sont répartis ainsi :

- 700 000 dans le secteur social et de la santé (380 000 ETP)
- 200 000 dans le secteur éducatif
- 100 000 dans le secteur culturel et sportif
- 70 % de ces emplois sont occupés par des femmes
- 48 milliards d'€ de budget cumulé, soit 4% du PIB (50% proviennent de fonds publics)
- plus de 20 millions de membres (de plus de 14 ans)
- 13 Millions de bénévoles, dont 6 millions consacraient régulièrement en 2002, une partie de leur temps à la vie associative.

Il semblerait que les bénévoles soient en 2002 moins nombreux qu'en 1996 et surtout moins présents (2,5h en moyenne contre 4,5h par semaine). Mais ces chiffres proviennent d'enquêtes dont la méthodologie était différente¹³.

En France, une personne sur deux, 45% exactement (taux d'adhésion) fait partie d'une association¹⁴.

⁹ <http://www.cpc.a.asso.fr>

¹⁰ <http://cpc.a.asso.fr> Bulletin de la CPCA N° 7 (2005)

¹¹ E.Archambault (2006) : Les institutions sans but lucratif en France. Principales évolutions sur la période 1995-2005 et défis actuels. XXIème colloque de l'ADDES.

¹² Le travail de Kaminski (Ades XX ième colloque 2006) donne des chiffres un peu différents : 1,435Mls d'emplois, 2,9% du PIB et 60 MDs€ de budget total.

¹³ Enquête de la vie associative citée par L.Prouteau (2006) : La mesure de la valorisation du bénévolat. Colloque de l'Ades 7 Mars.

¹⁴ Insee Première(2003) N° 220

Tableau 7. Répartition des adhérents par catégorie d'association (%)

Catégories d'association	Taux d'adhésion	Hommes	Femmes
Sportives	14	17	10
Culturelle ou musicale	9	8	9
Locataires et propriétaires	5	4	5
Humanitaires	3	3	4
Religieuse paroissiale	3	2	4
Anciens élèves	2	3	2
Anciens combattants	3	5	1
Protection environnement	2	3	1
Quartier , locale	3	3	2
Club 3ième âge	19	16	20
Syndicats ou groupements professionnels	8	11	6
Parents d'élèves	7	5	10
Retraités d'une entreprise	6	8	4
Autres	8	10	6
Ensemble	45	49	40

B. DANS LE MONDE¹⁵

Europe :

7% de l'emploi non agricole en Europe de l'Ouest.

Les principaux secteurs : Education : 28% de l'emploi, Social : 27%, Santé : 22%, Culture : 10%

Pays-Bas : 12,6 % de l'emploi

Espagne : 4,5% de l'emploi, 3 600 000 membres

Belgique : 48 000 associations, 9,6% de l'emploi, 5% du PIB

Pologne : 36 500 associations, 85 000 salariés

France : 900 000 associations, 1 650 000 salariés

Monde

Japon : 14 160 associations, 849 000 salariés, 694 milliards de yens de production, 4,5% du PIB

Etats-Unis : 7,2 milliards de dollars de production

Québec : 3 941 associations, 45 080 salariés, 1% du PIB

Brésil : 0,7 milliards de dollars de production

Chine : 2,8 milliards de production.

En ce qui concerne la part de l'emploi associatif par rapport à l'emploi total, on observe une moyenne globale de 4,5%.

D'après les résultats de l'étude de Johns Hopkins University de 1998.

¹⁵ Source T.Jeantet : Economie sociale La Documentation Française 2006.

Tableau 8. Part de l'emploi associatif par rapport à l'emploi total

PAYS	Emploi Assoc/ Emploi Total	PAYS	Emploi Assoc/ Emploi Total
<i>Pays bas</i>	12,5%	<i>Japon</i>	3,5%
<i>Irlande</i>	11,5%	<i>Argentine</i>	3,2%
<i>Belgique</i>	10,5%	<i>Finlande</i>	3%
<i>Israël</i>	9,2%	<i>R. Tchèque</i>	2,8%
<i>USA</i>	7,8%	<i>Pérou</i>	2,4%
<i>Australie</i>	7,2%	<i>Brésil</i>	2,2%
<i>G.B.</i>	6,2%	<i>Colombie</i>	2%
<i>France</i>	4,9%	<i>Hongrie</i>	1,3%
<i>Allemagne</i>	4,5%	<i>Slovaquie</i>	0,9%
<i>Espagne</i>	4,5%	<i>Mexique</i>	0,4%
<i>Autriche</i>	4,5%	<i>Roumanie</i>	0,3%

Source : E Archambault (1999): Le secteur sans but lucratif en France et dans le Monde
http://www.fdf.org/download/1999_sbutluc.pdf

V. LES FONDATIONS¹⁶

A. EN FRANCE

2 109 fondations françaises sont actives en France en 2006, (471 fondations reconnues d'utilité publique, 67 fondations d'entreprises, 571 fonds et fondations sous l'égide d'autres fondations reconnues d'utilité publique, environ 1000 abritées au sein de la fondation de France. Elles représentent :

- 3,1 milliards d'euros de dépenses
- 8 milliards d'actif
- 3,6 milliards de dotation initiale
- 47 000 salariés
- 28 000 bénévoles

Au total 227 millions d'euros sont distribués en prix, bourses et subventions par l'ensemble des fondations, soit 7% du montant des dépenses totales.

5,7 % des fondations effectuent près de 78 % des dépenses en 2001. Les fondations employeurs contribuent à cet effort de redistribution pour plus de la moitié, les fondations abritées, pour 21%.

Le faible nombre de fondations par rapport au nombre d'associations est le résultat du succès du contrat d'association. Contrairement à la fondation, l'association n'a besoin ni de moyens financiers, ni d'autorisation. En France nous avons les ratios suivants.

¹⁶ http://www.fdf.org/download/4pages_etudefondations.pdf

Tableau 9. Comparaison entre les fondations et les associations en France

	Fondations	associations	Poids Fondations/Associations
<i>Budget</i>	3,1 MDSE	47-60 MDSE	De 5 à 6,3 %
<i>Emplois salariés</i>	47000	1435000 à 1650000	2,8 à 3,2%
<i>Bénévoles</i>	28000	13 000 000	0,2%
<i>Bénévoles (ETP)</i>	1300	907 000	0,14%
<i>Valeur Actif</i>	8 MDSE		
<i>Nombre structures</i>	2100 (dont 1000 abritées)	950 000	2 ; 2%

B. DANS LE MONDE

L'Europe compte 61000 fondations, avec ses 2109 fondations (soit 3 pour 100 000hab) la France se situe loin derrière le Danemark qui en compte 14000, soit un taux par habitant 20 fois plus élevé. Les fondations françaises ont dépensé 3 MDs € en 2001, ce qui représente le 1/10 des dépenses Allemandes.

Tableau 10. Comparaison du nombre de fondations et de leurs dépenses dans le monde

PAYS	Nombre de Fondations	Dépenses(en MDSE)
<i>Danemark 1999</i>	14000	-
<i>Suède 2002</i>	11503	656
<i>Allemagne 2000</i>	10085	35000
<i>G.B. 2001</i>	8800	3231
<i>Espagne 2003</i>	6000	926
<i>Italie 2001</i>	3300	4849
<i>Finlande 2001</i>	2560	388
<i>France 2001</i>	2109	3139
<i>Hollande 2003</i>	1000	2672
<i>Autriche 1999</i>	803	-
<i>Portugal 1999</i>	664	-
<i>Grèce 1999</i>	489	-
<i>Belgique 2001</i>	323	150
<i>Luxembourg 1999</i>	143	-
<i>Irlande 1999</i>	30	-
Total	61809	51011

Dans les pays du Sud la distinction entre associations, fondations et ONG n'est pas aussi nette que dans les pays du Nord.

Si on prend par exemple le cas de l'INDE, en 2000 on compte 1,2 Millions d'ONG contre 2500 recensées pour les pays de l'OCDE¹⁷. Ce qui n'est explicable que par la confusion ONG-associations-fondations.

Toujours pour l'INDE, ces ONG représentent 20 Millions de personnes et 3 Millions d'emplois pour autant de volontaires. Leur activité équivaldrait à 15% du PIB officiel Indien.

Ces ONG concernent des activités religieuses pour 26,5% d'entre elles, des services communautaires 21,5%, l'éducation arrive en troisième place avec 20,4% de l'activité, et la santé en dernière 6,6 %.

¹⁷ <http://association.aaz.free.fr/FSfas0506ONG.pdf>